

BETWAY

什么是产品经理？

什么是产品经理？

我给他调度资源的权力。

对于我来说，他就是我传递想法，并帮助我将其实现的人。

代表人物

开个价吧

产品经理的技能与属性

什么人的适合当产品经理

什么人的适合当产品经理

逻辑缜密、跳跃性思维、思维宛如棋局（必备条件）

什么人的适合当产品经理

懂点技术、情商高、文案能力强、执行能力强、负责任、时间观念强、善于观察细节、神经质等（非必备）

常用软件

Axure

头脑风暴系列

办公软件 N 件套

Visio/Process

Project

一支笔、一本笔记本

输出产物

MRD (Market Requirement Document)

PRD (Products Requirement Document)

DRD (Design Requirement Document)

等需求文档

如何从 0 到 1

简单的怀孕过程

老板告诉团队他想要一个产品 / 功能

设计师画出来

前端切出来

后端写出来

服务器加起来

大家测啊测，不要有 BUG

域名解析起来

YO，上线啦！

标准的怀孕过程

- 1、老板或用户告诉团队他想要一个产品 / 功能
- 2、产品经理与提出需求者或自己对话沟通 5W2H
- 3、产品经理产出 MRD
- 4、产品经理发起 MRD 评审
- 5、老板 / 团队评审通过
- 6、产品经理使用 XMIND 等工具将抽象想法变为具体功能 / 页面
- 7、产品经理列出功能表 / 页面
- 8、产品经理绘制原型
- 9、产品经理发起原型评审
- 10、老板 / 团队评审通过
- 11、产品经理撰写 PRD/DRD
- 12、产品经理发起文档评审
- 13、团队评审通过
- 14、Kick Off
- 15、产品经理（项目经理）协调资源并绘制甘特图跟踪项目进度
- 16、UI 设计师将产品经理原型美化为设计稿
- 17、前端工程师将设计稿切图
- 18、后端进行开发（数据库设计、功能研发等）
- 19、开发完成
- 20、运维工程师部署服务器结构 / 安全防御等
- 21、技术内部测试
- 22、黑盒等 N 轮测试
- 23、运营人员提供产品支援（如内容等）
- 24、市场人员提供推广、品牌支援（如品牌推广）
- 25、产品上线
- 26、产品经理 / 运营跟踪产品运营状况撰写报告
- 27、定期搜集用户需求或自定迭代需求
- 28、进行定期或敏捷产品迭代变更产品版本号
- 29、循环至死亡

一个现金网是怎么炼成的

实战时间， 拿好你的笔纸

你是要刚刚好？ 还是？

你问我答

THANKS

